

OSEO, GENEVE

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT A L'ATTENTION DU COMITE DE L'ASSOCIATION

Exercice 2023

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
au comité de l'Association
OSEO, Genève

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'Association OSEO pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.


Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée.

En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne, ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Les comptes annuels présentent un excédent de l'exercice de CHF 4'843.55.

Comtesas + Gerficom SA



Fabrice Gouthière
Expert réviseur agréé
Agrément n° 105145

Genève, le 14 mars 2024

FG/as/12 ex.

Annexes : - comptes annuels
(bilan total CHF 5 431 626.69, compte de résultat, annexe,
tableau de financement, tableau de variation du capital)

OSEO, Genève

BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

Actif

	<u>Notes aux annexes</u>	<u>2023</u> CHF	<u>2022</u> CHF
<u>Actif circulant</u>			
<u>Trésorerie et actifs cotés en bourse à court terme</u>			
Caisse		2'127.85	4'327.30
PostFinance		437'490.99	592'042.03
Banques		<u>2'268'535.57</u>	<u>2'218'043.23</u>
		2'708'154.41	2'814'412.56
<u>Créances résultant de la vente de biens/prestations de services</u>			
Envers des tiers	7	1'718'858.06	1'693'114.63
Envers les Agences de placement	13	<u>51'856.75</u>	<u>30'385.55</u>
		1'770'714.81	1'723'500.18
<u>Actifs de régularisations</u>			
Charges constatées d'avance		65'376.75	55'124.15
Impôt anticip à récupérer		339.49	0.00
Produits à recevoir		<u>93'745.20</u>	<u>125'343.85</u>
		159'461.44	180'468.00
Total de l'Actif circulant		<u>4'638'330.66</u>	<u>4'718'380.74</u>
<u>Actif immobilisé</u>			
<u>Immobilisations financières</u>			
Autres immobilisations financières	14	371'798.57	312'259.86
<u>Immobilisations corporelles</u>			
Véhicule	8	23'420.68	58'181.00
Informatique		28'606.62	38'142.16
Licences et logiciels informatiques		13'154.02	11'372.08
Rénovation locaux Pré-Jérôme		46'470.23	69'705.36
Rénovation locaux Meyrin		0.00	462'408.20
Rénovation locaux Quartet		<u>102'425.64</u>	<u>0.00</u>
		214'077.19	639'808.80
<u>Immobilisations corporelles financement externe</u>			
Rénovation locaux Pré-Jérôme		<u>207'420.27</u>	<u>311'130.40</u>
Total de l'Actif immobilisé		<u>793'296.03</u>	<u>1'263'199.06</u>
Total de l'Actif		<u>5'431'626.69</u>	<u>5'981'579.80</u>

OSEO, Genève

BILAN AU 31 DECEMBRE 2023

		<u>Passif</u>		
	<u>Notes aux annexes</u>	<u>2023</u> CHF		<u>2022</u> CHF
<u>Capitaux étrangers à court terme</u>				
<u>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations des services</u>				
Envers des tiers		79'088.60		123'685.95
Envers les Agences de placement	13	<u>51'856.75</u>	130'945.35	<u>30'385.55</u>
				154'071.50
<u>Autres dettes à court terme</u>				
TVA		83'996.25		66'620.60
Salaires et charges sociales		<u>418'205.45</u>	502'201.70	<u>275'652.76</u>
				342'273.36
<u>Compte de régularisation</u>				
Charges à payer		56'485.40		44'993.90
Contributions reçues d'avance		<u>274'470.40</u>	330'955.80	<u>423'794.40</u>
				468'788.30
Total des capitaux étrangers à court terme			<u>964'102.85</u>	<u>965'133.16</u>
<u>Fonds affectés</u>				
<u>Fonds affectés</u>				
VDG - Agences de placement	<i>Voir tableau variation du capital</i>		163'492.30	86'071.40
<u>Fonds affectés externes investissements</u>				
Travaux rénovation locaux Pré-Jérôme		157'420.27		236'130.40
Travaux rénovation locaux Pré-Jérôme Prop.		50'000.00		75'000.00
Aménagement locaux Meyrin		0.00		440'742.00
Fondation privée pour agence		<u>300'000.00</u>	507'420.27	<u>0.00</u>
				751'872.40
Total des fonds affectés			<u>670'912.57</u>	<u>837'943.80</u>
<u>Capitaux propres</u>				
<u>Capitaux propres</u>				
Capital lié généré		2'995'405.42		3'382'140.54
Capital initial		<u>796'362.30</u>	3'791'767.72	<u>792'203.65</u>
				4'174'344.19
Excédent de l'exercice			4'843.55	4'158.65
			<u>3'796'611.27</u>	<u>4'178'502.84</u>
Total du Passif			<u>5'431'626.69</u>	<u>5'981'579.80</u>

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	CHF	CHF
<u>Notes aux annexes</u>		
<u>Recettes d'exploitation</u>		
Dons et legs particuliers	200.00	96.99
Dons affectés institutions, fondations <i>Voir tableau variation capital</i>	380'000.00	0.00
Cotisations membres	1'045.00	245.00
Contributions fédérales	9	756'856.00
Contributions cantonales	10	3'908'755.06
Ventes prestations cantonales	10	1'260'362.10
Subventions communales	11	736'862.35
Contributions autres institutions	11	59'281.65
Produits de prestations de services	5'008'648.00	4'096'541.05
Provision et pertes sur débiteurs	5'147.37	27'545.72
Produits divers	1'456.95	88'160.20
	<u>12'612'454.21</u>	<u>10'934'706.12</u>
Total des produits	<u>12'612'454.21</u>	<u>10'934'706.12</u>

OSEO, Genève

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2023

	<u>Notes aux annexes</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
		CHF	CHF
<u>Charges d'exploitation</u>			
<u>Charges directes de projets</u>			
Frais de personnel		6'227'246.27	5'976'297.05
Frais de personnel placé par les agences		3'897'952.60	3'187'652.01
Frais de déplacement et de représentation		18'297.84	18'751.64
Frais de loyer net et entretien		779'059.75	697'428.70
Autres charges d'exploitation		643'281.50	540'015.42
Don aux Amis de l'OSEO Genève	18	750'000.00	0.00
Frais de communication		40'242.35	30'173.99
Amortissements		676'861.84	306'674.97
		<u>13'032'942.15</u>	<u>10'756'993.78</u>
Marge brute		-420'487.94	177'712.34
<u>Charges administratives</u>			
Frais de personnel		130'474.14	160'286.26
Frais de déplacement, représentation et événement		12'757.44	7'116.95
Frais de loyer et entretien		15'332.95	14'507.80
Autres charges d'exploitation		10'030.45	7'581.90
Frais de communication		11'498.35	6'376.79
Amortissements		343.01	87.80
Relations publiques, réseautage		2'588.00	3'794.00
		<u>183'024.34</u>	<u>199'751.50</u>
Résultat de l'exercice avant charges et produits financiers et exceptionnels		-603'512.28	-22'039.16
Produits financiers		9'424.04	9'168.51
Charges financières		<u>-5'127.01</u>	<u>-10'960.21</u>
Résultat de l'exercice avant charges et produits exceptionnels		-599'215.25	-23'830.86
Produits exceptionnels	12	51'968.80	28'709.06
Charges exceptionnelles		<u>-1'676.35</u>	<u>0.00</u>
Résultat de l'exercice avant variation des fonds		-548'922.80	4'878.20

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2023

<u>Notes aux annexes</u>	<u>2023</u> CHF	<u>2022</u> CHF
Report résultat de l'exercice avant variation des fonds	-548'922.80	4'878.20
Attributions aux fonds affectés	-457'420.90	-54'410.59
Prélèvements dans les fonds affectés	624'452.13	227'455.92
Part du résultat à restituer sur financements	0.00	0.00
	<u>167'031.23</u>	<u>173'045.33</u>
Résultat de l'exercice avant variation des fonds libres	-381'891.57	177'923.53
Attributions aux fonds libres	-415'885.65	-197'000.00
Prélèvements dans fonds libres	802'620.77	23'235.12
	<u>386'735.12</u>	<u>-173'764.88</u>
Résultat de l'exercice	4'843.55	4'158.65

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023

1. Généralités

L'association a été inscrite au Registre du Commerce le 31 mars 2005. Elle a repris les comptes et les activités de l'association "Œuvre suisse d'entraide ouvrière OSEO, succursale de Genève", dont le siège se trouvait à Zurich, au 1er janvier 2005.

L'entité "Agences de placement" (sous la marque Bourse à l'Emploi, Dynema et Ecodom), faisant partie intégrante d'OSEO Genève, a été inscrite au Registre du commerce en tant que succursale d'OSEO Genève, en date du 20 décembre 2010.

2. Normes comptables

Les comptes de l'association ont été établis selon les recommandations de Swiss Gaap RPC, plus particulièrement la Swiss Gaap RPC 21, et le Code des Obligations suisse. Ils sont également conformes aux directives du ZEWO (Bureau suisse des œuvres de bienfaisance).

3. Liste des personnes composant le Comité au 31 décembre 2023

<u>Nom</u>	<u>Adresse</u>	<u>Fonction</u>
Stéphanie Lammar	Carouge	Présidente
Cédric Ricou	Genève	Vice-président
Nathalie Landry-Barthe	Collonge-Bellerive	Trésorière
Pierre-Yves Aubert	Genève	Membre
Joëlle Bertossa	Genève	Membre
Alain de Kalbermatten	Genève	Membre
Diego Esteban	Genève	Membre
Valérie Lux	Vaud	Membre

4. Liste des personnes habilitées à signer

<u>Nom</u>	<u>Mode de signature</u>
Stéphanie Lammar	signature collective à deux
Nathalie Landry-Barthe	signature collective à deux
Christian Lopez Quirland	signature collective à deux (avec un membre du comité)
Laurence Pottu	signature collective à deux (avec un membre du comité)
Dylan Vanhove	signature collective à deux (limité aux affaires de la succursale)

5. Organe de contrôle

Comtesas + Gerficom SA
Route des Jeunes 9
Case postale 1705
1211 Genève 26

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023

6. Capital de l'Association et Fonds affectés

Voir "Tableau de variation du capital 2023".

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>CHF</u>	<u>CHF</u>
7. <u>Créances (hors Agences de placement)</u>		
Créances envers des tiers	544'305.38	470'836.00
Créances envers des collectivités publiques	1'197'712.24	1'250'585.56
Provision sur débiteurs	-23'159.56	-28'306.93
	<u>1'718'858.06</u>	<u>1'693'114.63</u>

8. Immobilisations corporelles meubles

<i>Valeurs comptables nettes au 1er janvier</i>	950'939.20	1'139'774.27
Valeurs brutes actuelles		
Situation au 1er janvier 2023	3'592'154.02	3'474'226.32
Entrées	147'763.11	117'927.70
Sorties	0.00	0.00
Situation au 31 décembre 2023	<u>3'739'917.13</u>	<u>3'592'154.02</u>
Corrections de valeurs cumulées		
Situation au 1er janvier 2023	2'641'214.82	2'334'452.05
Amortissements*	677'204.85	306'762.77
Sorties	0.00	0.00
Situation au 31 décembre 2023	<u>3'318'419.67</u>	<u>2'641'214.82</u>
<i>Valeurs comptables nettes au 31 décembre 2023</i>	<u>421'497.46</u>	<u>950'939.20</u>

*Dans les amortissements figure l'amortissement exceptionnel du site de Meyrin pour CHF 462'408.20
Ce montant fait par ailleurs l'objet de la dissolution du fonds affecté y relatif.

9. Contributions fédérales

SECO - Prima	<u>696'176.00</u>	<u>756'856.00</u>
--------------	-------------------	-------------------

10. Contributions et ventes prestations cantonales

<i>Contributions cantonales (enveloppes budgétaires)</i>		
Canton GE-LACI - Parcours / ForMe/ i Emploi	2'583'793.00	2'935'539.14
Canton GE-HG (Amig/Asoc)/ Intégra/ Numérique	622'834.40	241'035.00
Canton GE-DCS - projet JonXion	100'000.00	30'000.00
Canton GE-BIC / Cours au Parc / AIS	261'652.50	99'550.00
Canton GE-LIASI-HG-SIP Parcours	603'720.00	602'630.92
	<u>4'171'999.90</u>	<u>3'908'755.06</u>
<i>Ventes prestations cantonales</i>		
Canton GE, SBPE chèque formation	65'500.00	65'250.00
Canton GE, LAI	118'175.00	142'130.00
Canton GE, DGESII - T-Cap	344'848.50	273'700.50
Canton GE, HG	530'677.00	460'313.00
Canton GE, LIASI HG -SIP Prima et A&C	339'774.60	318'968.60
	<u>1'398'975.10</u>	<u>1'260'362.10</u>

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023

	<u>2023</u> <u>CHF</u>	<u>2022</u> <u>CHF</u>
11. <u>Subventions communales</u>		
Commune d'Onex - Programme Onex solidaire	322'275.80	337'214.35
Communes Aire-la-Ville, Avully, Avusy, Bernex, Cartigny, Chancy, Confignon, Laconnex, Soral - Cap Emploi	215'534.99	205'265.30
Commune de Bernex - Permanence Emploi	32'080.00	16'186.00
Ville de Genève, subvention nominale annuelle - agence	108'600.00	108'600.00
Commune d'Onex - cours français métier (BIC)	43'024.00	44'224.00
Commune de Meyrin - Cours Français en été (BIC)	30'219.95	25'372.70
	<u>751'734.74</u>	<u>736'862.35</u>
 <u>Contributions autres institutions</u>		
OFPC - UOG	128'667.25	34'863.00
Ortra Intendance - Cours français métier	68'403.90	24'418.65
	<u>197'071.15</u>	<u>59'281.65</u>
 12. <u>Produits extraordinaires</u>		
Ristourne sur prime assurances sociales 2019-2022	14'908.41	0.00
CYC solde final 2022	12'626.95	0.00
Ajustement provisions vacances agence avant 2023	24'433.44	0.00
Gain sur paiement non attribué Agence	0.00	28'709.06
	<u>51'968.80</u>	<u>28'709.06</u>
 13. <u>Prestations internes entre les Agences de placement et OSEO</u>		
Un montant de CHF 51 856.75, inclus dans le poste "Créances" et dans le poste "Créanciers", correspond à des factures ouvertes entre les Agences de placement et OSEO.		
Un montant de CHF 544 869.35, inclus dans le poste "Produits de prestations de services", correspond aux prestations rendues par les Agences de placement à OSEO.		
 14. <u>Actifs sous réserve de propriété / Actifs mis en gage</u>		
<i><u>Dépôts de garantie</u></i>		
Caution "Location de Services agences"	150'831.86	150'619.99
Garantie de loyer Pécolat 5e + 6e	57'335.74	57'185.92
Garantie de loyer Pré-Jérôme	50'710.45	50'577.95
Garantie de loyer Meyrin	52'161.37	52'025.10
Garantie de loyer dépôt CFF	1'858.35	1'850.90
Garantie de loyer Quartet	26'128.20	0.00
Garantie de loyer Pecolat 1er	32'772.60	0.00
	<u>371'798.57</u>	<u>312'259.86</u>

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023

	<u>2023</u> <u>CHF</u>	<u>2022</u> <u>CHF</u>
15. <u>Engagements envers des institutions de prévoyance</u>		
Engagements au 31 décembre	<u>31'342.35</u>	<u>35'353.20</u>

16. Statut fiscal

L'association est exonérée des impôts cantonal et communal sur le bénéfice et le capital, but social, aux droits de succession sur les institutions d'héritiers, legs et autres libéralités à cause de mort, ainsi qu'aux droits d'enregistrement sur les donations, pour une durée indéterminée. L'association est également exonérée de l'impôt sur le revenu au niveau fédéral pour une durée indéterminée.

17. Charges administratives

Les charges administratives comprennent les dépenses pour les activités / services qui ne contribuent qu'indirectement à la réalisation de l'offre et des objectifs du projet.

Calcul selon la méthode ZEWO

Total des charges	13'215'966.49	10'956'745.28
Charges administratives*	180'406.34	195'957.50
<i>en % de la totalité des charges</i>	1.37%	1.79%
Relations publiques, réseautage	2'588.00	3'794.00
<i>en % de la totalité des charges</i>	0.02%	0.03%

18. Don aux Amis de l'OSEO Genève

"Les Amis de l'OSEO Genève" est une association sans but lucratif au sens de l'Art.60ss du Code civil suisse. Elle a pour but de soutenir, développer et pérenniser les activités de l'OSEO Genève, constituée le 11 novembre 2004.

Le comité de OSEO Genève a constitué durant les exercices antérieurs une réserve d'investissement par prélèvement sur les bénéfices.

Il a été décidé en 2023 de prélever sur cette réserve la somme de CHF 750'000.00, au travers d'un don au profit de l'association les Amis de l'OSEO pour le financement d'un bien immobilier dévolu aux activités de l'OSEO Genève.

19. Rémunération de l'organe directeur suprême et aux membres de la direction

L'organe suprême (comité) n'est pas rémunéré et agit à titre bénévole.

Etant donné qu'il n'y a qu'un directeur, nous renonçons à la publication de sa rémunération conformément à la RPC 21/45.

Tableau de financement de l'exercice 2023

	<u>2023</u> CHF	<u>2022</u> CHF
<u>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</u>		
Résultat de l'exercice	4 843.55	4 158.65
Ajustements		
Attributions/Prélèvements des fonds affectés	-244 452.13	-227 455.92
Attributions/Prélèvements des fonds libres	-386 735.12	173 764.88
Amortissement sur des immobilisations corporelles	677 204.85	306 762.77
Cash Flow	50 861.15	257 230.38
Augmentation des dettes à court terme	0.00	0.00
Diminution des dettes à court terme	136 802.19	-150 006.29
Augmentation des passifs de régularisation	0.00	0.00
Diminution des passifs de régularisation	-137 832.50	81 146.48
(Augmentation)Diminution des créances à court terme	-47 214.63	-383 900.77
(Augmentation) Diminution des actifs de régularisation	21 006.56	-126 123.45
Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation	-27 238.38	-578 884.03
<u>Flux de fonds résultant de l'activité d'investissement</u>		
Investissements en immobilisations corporelles	-147 763.11	-117 927.70
Investissements en immobilisations financières	-59 538.71	-31.20
Flux de fonds résultant de l'activité d'investissement	-207 301.82	-117 958.90
<u>Flux de fonds résultant de l'activité de financement</u>		
Flux de fonds provenant des fonds affectés		
- Correction sur fonds affecté VDG - Agence de placement	77 420.90	54 410.59
Flux de fonds provenant de l'activité de financement	77 420.90	54 410.59
Augmentation / Diminution des liquidités	-106 258.15	-385 201.96
<u>Variation des liquidités</u>		
Etat initial des liquidités au 1er janvier	2 814 412.56	3 199 614.52
Etat final des liquidités au 31 décembre	2 708 154.41	2 814 412.56
Différence = Augmentation / Diminution des liquidités	-106 258.15	-385 201.96

OSEO, GENEVE

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL 2023

Capital fonds affectés	Etat initial 01.01.2023	Prélèvements/ Dissolutions	Réaffectation/ Restitutions	Attributions/ Dotations	Etat final 31.12.2023
Fonds affectés					
Fonds VDG - Agence de placement	86 071.40	0.00	0.00	77 420.90	163 492.30
Sous-total	86 071.40	0.00	0.00	77 420.90	163 492.30
Fonds affectés externes investissements					
Fonds travaux locaux Pré-Jérôme	236 130.40	-78 710.13			157 420.27
Fonds Participation propriétaire Pré-Jérôme	75 000.00	-25 000.00			50 000.00
Fonds Aménagement locaux Meyrin	440 742.00	-440 742.00			0.00
Fonds fondation privée pour agences	0.00	0.00		300 000.00	300 000.00
Fonds Loterie Romande	0.00	-80 000.00		80 000.00	0.00
Sous-total	751 872.40	-624 452.13	0.00	380 000.00	507 420.27
Total Capital fonds affectés	837 943.80	-624 452.13	0.00	457 420.90	670 912.57

Capital de l'Association	Etat initial 01.01.2023	Prélèvements/ Dissolutions	Réaffectation/ Restitutions	Attributions/ Dotations	Etat final 31.12.2023
Capital lié généré					
Fonds "Développement projets et consolidation"	482 010.94				482 010.94
Fonds "Prévoyance en faveur du personnel"	50 000.00				50 000.00
Fonds "Investissements"	2 178 643.11	-802 620.77		382 885.65	1 758 907.99
Fonds "Insertion Jeunes"	418 286.49			12 000.00	430 286.49
Fonds "Développement publics qualifiés"	253 200.00			21 000.00	274 200.00
Sous-total Capital lié généré	3 382 140.54	-802 620.77	0.00	415 885.65	2 995 405.42

Capital libre à nouveau / Résultat de l'exercice	796 362.30			4 843.55	801 205.85
Total	4 178 502.84	-802 620.77	0.00	420 729.20	3 796 611.27

OSEO, GENEVE

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL 2022

Capital fonds affectés	Etat initial 01.01.2022	Prélèvements/ Dissolutions	Réaffectation/ Restitutions	Attributions/ Dotations	Etat final 31.12.2022
Fonds affectés					
Fonds VDG - Agence de placement	31 660.81	0.00	0.00	54 410.59	86 071.40
Sous-total	31 660.81	0.00	0.00	54 410.59	86 071.40
Fonds affectés externes investissements					
Fonds travaux locaux Pré-Jérôme	314 840.53	-78 710.13			236 130.40
Fonds Participation propriétaire Pré-Jérôme	100 000.00	-25 000.00			75 000.00
Fonds Aménagement locaux Meyrin	549 236.00	-108 494.00			440 742.00
Fonds SAH pour Check Your Chance	14 740.04	-14 740.04			0.00
Fonds Loterie Romande	511.75	-511.75			0.00
Sous-total	979 328.32	-227 455.92	0.00	0.00	751 872.40
Total Capital fonds affectés	1 010 989.13	-227 455.92	0.00	54 410.59	837 943.80

Capital de l'Association	Etat initial 01.01.2022	Prélèvements/ Dissolutions	Réaffectation/ Restitutions	Attributions/ Dotations	Etat final 31.12.2022
Capital lié généré					
Fonds "Développement projets et consolidation"	482 010.94				482 010.94
Fonds "Prévoyance en faveur du personnel"	50 000.00				50 000.00
Fonds "Investissements"	2 146 878.23	-23 235.12		55 000.00	2 178 643.11
Fonds "Insertion Jeunes"	320 286.49			98 000.00	418 286.49
Fonds "Développement publics qualifiés"	209 200.00			44 000.00	253 200.00
Sous-total Capital lié généré	3 208 375.66	-23 235.12	0.00	197 000.00	3 382 140.54
Capital libre à nouveau / Résultat de l'exercice	792 203.65			4 158.65	796 362.30
	4 000 579.31	-23 235.12	0.00	201 158.65	4 178 502.84